

# Resumé af Årsrapport 2023/24

1. oktober 2023 – 30. september 2024

# RTX strategi for vækst

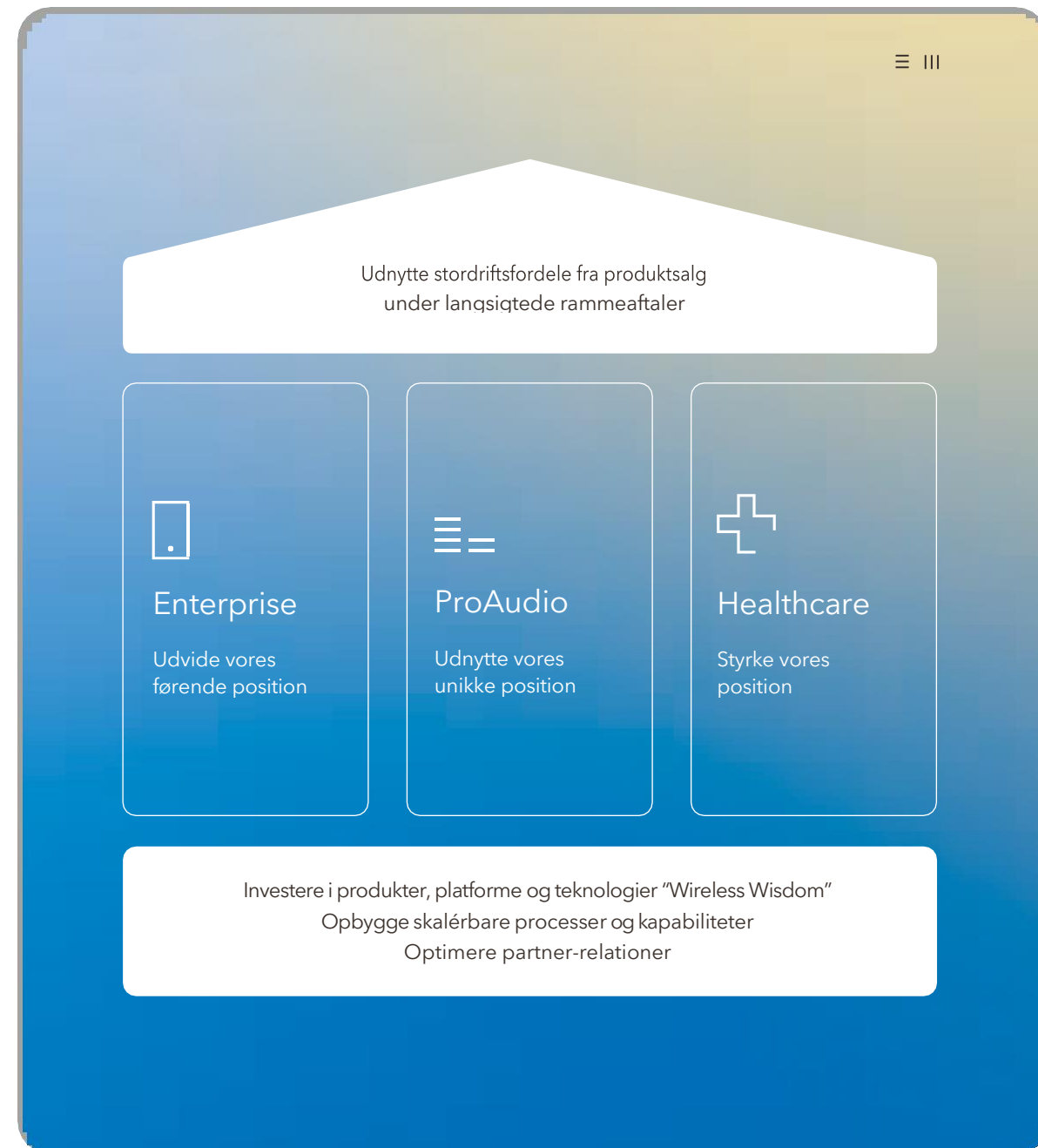
Anvendelsen af vores Wireless Wisdom på tværs af attraktive B2B-markeder i vores ODM/OEM-model sikrer profitabel vækst via stigende tilbagevendende indtægter og skalérbarhed.

RTX har fortsat fokus på den langsigtede vækst i implementeringen af vores ekspertise i kortrækkende digitale trådløse teknologier for at skabe tilbagevendende indtægter fra vores langsigtede rammeaftaler med globalt førende B2B kunder i tre attraktive markedssegmenter: Enterprise, ProAudio og Healthcare.

Vi fortsætter med at investere i produkter og produktplatforme, både sammen med vores kunder og via egne strategiske investeringer. Vi har fokus på at udvikle produkter og systemløsninger med lang levetid for at udnytte det fulde potentiale i vores eksisterende langsigtede rammeaftaler samt at indgå nye aftaler med kunder. Opskaleringen af de eksisterende langsigtede rammeaftaler skal drive den fremtidige vækst.

Vores ensartede forretningsmodel og markedstilgang gør det muligt for os yderligere at høste stordriftsfordele via robuste og skalérbare processer samt løbende opgradering af vores teknologiske muligheder.

Vi vil fortsat optimere vores leverandørnetværk og værdikæden for at styrke væksten.



# Hoved- og nøgletal for koncernen

DKK mio.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	498,3	782,8	663,3	457,2	555,9
Bruttoresultat	232,9	358,4	309,3	239,1	309,3
EBITDA	3,1	107,5	85,4	37,3	108,2
EBITDA %	0,6%	13,7%	12,9%	8,2%	19,5%
Resultat af primær drift (EBIT)	-34,1	67,9	45,6	6,1	83,6
Finansielle poster, netto	-4,2	-8,7	-3,4	-6,6	-3,4
Resultat før skat	-38,3	59,2	42,3	-0,6	80,2
Årets resultat	-30,7	46,7	33,9	3,6	63,1
<b>Balance</b>					
Likvider og værdipapirer (1)	107,7	137,7	73,8	120,4	194,8
Varebeholdning i alt	78,3	102,2	102,5	32,4	15,2
Aktiver i alt	491,3	578,1	556,8	485,3	533,6
Egenkapital	323,4	377,1	331,6	288,5	352,2
Forpligtelser	167,9	201,0	225,2	196,8	181,4
<b>Andre nøgletal</b>					
Egne afholdte udviklingsomkostninger før aktivering	65,5	33,2	30,6	42,3	43,8
Aktiverede udviklingsomkostninger	19,9	13,5	15,8	24,9	28,7
Af- og nedskrivninger	37,2	39,6	39,7	31,3	24,6
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	21,5	97,0	-0,0	44,5	70,6
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-22,5	-26,7	30,5	9,7	-37,1
Investering i materielle anlægsaktiver	1,4	10,2	11,4	18,6	7,9
Ændring i likvider	-28,3	62,5	24,9	-22,4	-33,7

(1) Svarer til summen af likvider og omsætningsaktiver.

DKK mio.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Nøgletal (procent)</b>					
Vækst i nettoomsætning	-36,3	18,0	45,1	-17,8	-0,8
Bruttoavance	46,7	45,8	46,6	52,3	55,6
Overskudsgrad	-6,8	8,7	6,9	1,3	15,0
Afkast af investeret kapital	-5,1	28,7	25,6	10,7	54,1
Egenkapitalens forretning	-8,8	13,2	10,9	1,1	18,1
Soliditetsgrad	65,8	65,2	59,6	59,5	66,0
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (1)	291	299	286	286	292
Gennemsnitligt antal direkte ansatte(1)	256	267	257	257	264
Nettoomsætning pr. medarbejder (DKK '000)	1.713	2.618	2.319	1.598	1.904
Resultat af primær drift pr. medarbejder (DKK '000)	-117	227	160	21	286
<b>Aktier (antal aktier i 1.000 stk.)</b>					
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	8.084	8.200	8.169	8.243	8.376
Gennemsnitligt antal aktier, udvandet	8.056	8.195	8.198	8.302	8.503
<b>Aktienøgletal (DKK pr. aktie à nom. DKK 5)</b>					
Årets resultat pr. aktie (EPS)	-3,8	5,7	4,2	0,4	7,5
Årets resultat, udvandet pr. aktie (DEPS)	-3,8	5,7	4,1	0,4	7,4
Udbytte, pr. aktie	-	-	-	-	2,5
Indre værdi, pr. aktie	40,5	45,9	40,5	35,4	42,2
Børskurs pr. aktie	82,6	83,6	115,0	165,0	216,0

(1) Medarbejdere ansat i RTX juridiske enheder defineres som "ansat direkte". Medarbejdere, der er medarbejdere gennem servicepartnere i lande, hvor vi ikke har nogen juridisk enhed, omfatter de resterende medarbejdere.

(2) Disse repræsenterer interne udviklingsomkostninger. Investering på 21,9 mio. kr. i immaterielle rettigheder i strategisk samarbejde med en stor global Sundhedsvirksomhed om en ny generation af trådløs infrastruktur til patientovervågningsløsninger til hospitalsektoren, er ikke omfattet af disse tal. Yderligere oplysninger findes i note 2.5 og 3.1

Note: Koncernens regnskabsår løber fra 1. oktober til 30. september. Opgørelsen af de finansielle højdepunkter er beskrevet på side 97.

IFRS 9 og IFRS 15 blev implementeret i 2018/19. Tal for 2019/20 er ikke blevet korrigeret for at afspejle den nye regnskabspraksis IFRS 16, der er implementeret i 2019/20.

# Udviklingen i 2023/24

2023/24 var præget af en lavere efterspørgsel end forventet, især i Enterprise- og ProAudio-segmenterne, som følge af store lagre hos vores kunder og en tilbagevenden til kortere genbestillingshorisont. I denne midlertidige periode med lavere efterspørgsel, mens kunderne nedbringer deres lagre, har RTX taget kridt til at reducere kapacitetsomkostningerne. Samtidig styrer vi nøje omkostningerne i vores strategiske bestræbelser på at sikre fremtidig omsætning og diversificere vores kundeportefølje.

## Omsætning

Fra starten af året forventede vi ikke, at efterspørgslen i 2023/24 ville nå det rekordhøje niveau i 2022/23, som var et år positivt påvirket af markedsopsving efter en periode med begrænsninger i forsyningskæderne og mangel på nøglekomponenter. Som året skred frem, blev det tydeligt, at kunder i både vores Enterprise- og ProAudio-segmenter fortsat havde høje lagre, hvilket resulterede i en lavere end forventet efterspørgsel efter vores produkter og løsninger. Som følge heraf justerede vi i juni 2024 vores finansielle forventninger for året.

I regnskabsåret 2023/24 blev omsætningen DKK 498 mio. På trods af, at vi havde forventet en lavere omsætning i 2023/24, er efterspørgslen i anden

halvdel af året skuffende. Den gennemsnitlige USD kurs i året var lavere end forventet, især i det sidste kvartal. Sammenlignet med sidste års USD kurs, har et dog ingen nævneværdig påvirkning ved sammenligning år til år.

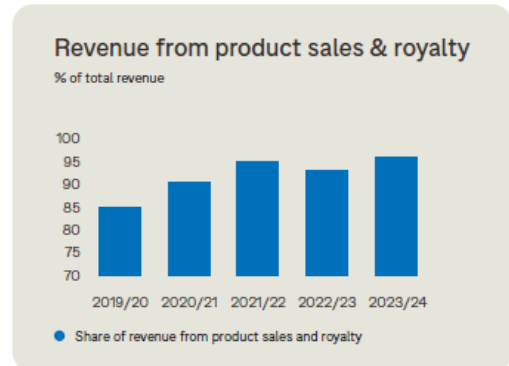
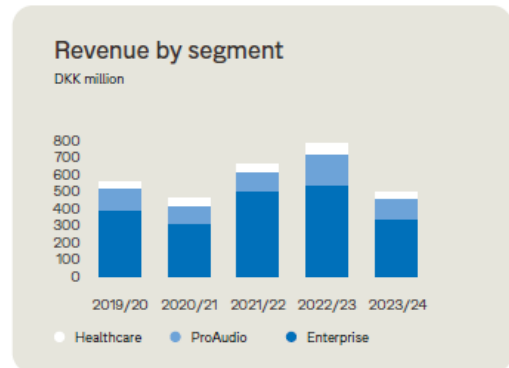
Omsætningen i Enterprise segmentet beløb sig til DKK 331 mio., hvilket var et fald på DKK 196 mio. sammenlignet med 2022/23. Omsætningen fra nogle af RTX's store nøglekunder var væsentlig lavere end forventet, delvist drevet af høje lagre hos kunderne kombineret med en tilbagevenden til kortere ordrehorisont. Vi har set en betydelig vækst i antallet af nye kunder i detailsegmentet, men dette kompenserer ikke for den lavere efterspørgsel fra vores store langsigtede Enterprise kunder.

## Omsætning 2023/24

Enterprise (DKK)  
**331 mio.**

ProAudio (DKK)  
**120 mio.**

Healthcare (DKK)  
**47 mio.**



Nogle af disse store nøglekunder har genoptaget deres bestillinger, og den langsigtede tiltro til vores produktprogram er stadig stærk uden aflysning af produkter og med efterspørgsel efter nye features.

I ProAudio segmentet blev omsætningen på DKK 120 mio., svarende til et fald på DKK 66 mio. sammenlignet med 2022/23. Den betydelige nedgang skyldes, at vores to produktkunder har oplevet en lavere efterspørgsel end forventet, kombineret med vores strategiske fokus på at øge salget af ProAudio moduler.

Omsætningen i Healthcare segmentet blev på DKK 47 mio. sammenlignet med DKK 70 mio. i 2022/23, svarende til et fald på DKK 23 mio. De to primære årsager hertil er: I 2022/23 indeholdt omsætningen

DKK 20 mio. for udviklingsprojekter af det nye næste generationsproduktprogram. Derudover er vi i en transitionsperiode indtil næste generations produkter, hvilket resulterer i et lavere produksalg i transitionsperioden.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet er påvirket af omsætnings-niveaue, og blev på DKK 233 mio. (2022/23: DKK 358 mio.).

Bruttomarginen i 2023/24 var 46,7% sammenlignet med 45,8% i sidste regnskabsår. Bruttomarginen er positivt påvirket af produktmixet kombineret med dedikerede indsatser for at forbedre bruttomarginen på kerneprodukter. Bruttomarginen er negativt påvirket af den samlede lavere omsætning sammenlignet med sidste år.

### Kapacitetsomkostninger

Kapacitetsomkostningerne (personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger) beløb sig til DKK 250 mio. i 2023/24, hvilket var et fald fra DKK 264 mio. i 2022/23. Variansen skyldes primært omkostnings- styring.

Det gennemsnitlige antal medarbejdere var 291 i 2023/24, sammenlignet med 299 i 2022/23. Pr. 30. september 2024, var 187 medarbejdere ansat i Danmark (september 2023:198) og 98 var ansat internationalt (september 2023: 100).

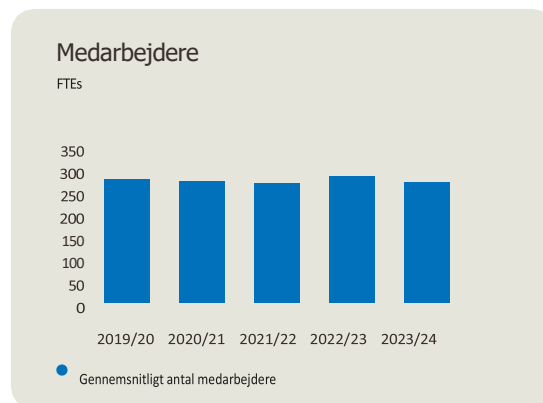
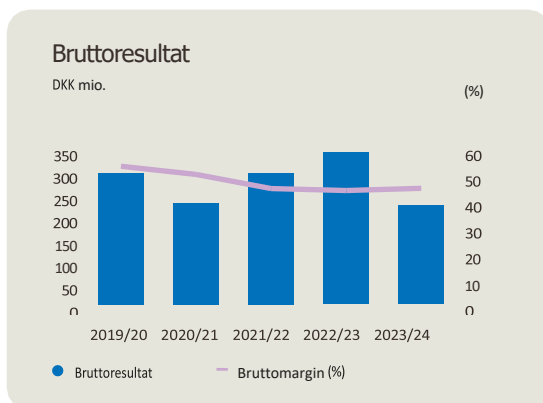
Medarbejderbonus kommer ikke til udbetaling i 2023/24, da årets resultat ikke er opnået.

Omkostningerne til ekstern udvikling faldt i 2023/24 som et resultat af omkostningsstyringen.



**EBITDA 2023/24**

(DKK)  
**3 mio.**



### Finansielle forventninger og resultat 2023/24

DKK mio.

	Real.	Outlook 30 jun 24	Outlook 13 nov 23
Omsætning	498	500-510	580-630
EBITDA	3	0-10	45-60
EBIT	-34	-40 to -30	5-20



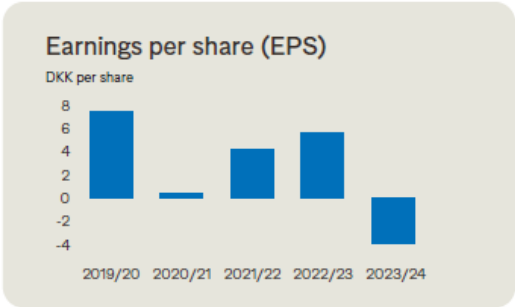
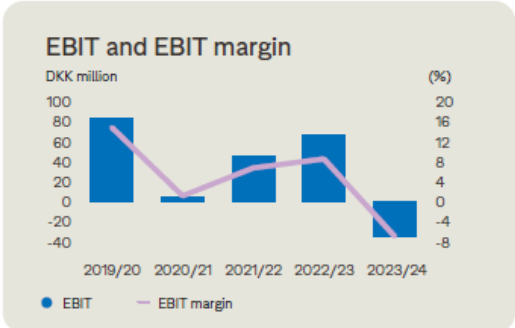
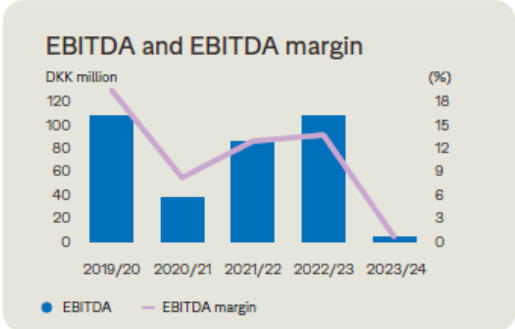
### Aktiverede udviklingsprojekter og afskrivninger

I løbet af 2023/24 har RTX fortsat investeret i udviklingen af produktplatforme og løsninger til de forskellige segmenter, herunder ProAudio platforme og associerede moduler samt produktudvikling og integration af næste generation til Healthcare segmentet. Egne udviklingsomkostninger på DKK 20 mio. blev aktiveret i 2023/24 sammenlignet med DKK 14 mio. i 2022/23.

Niveauet af udviklingsomkostninger afspejler RTX's strategi om at øge produktporteføljen for at imødekomme kundernes krav. I overensstemmelse med denne strategi udgør afskrivninger og nedskrivninger et forventet niveau på DKK 37 mio. i 2023/24.

### Driftsresultat – EBITDA og EBIT

RTX's indtjening var væsentligt påvirket af den lavere omsætning. RTX's forretningsmodel er baseret på produksalg og skalérbarhed i volumen, så når volumen ikke opnås, påvirkes indtjeningen markant. EBITDA i 2023/24 blev på DKK 3 mio. (2022/23: DKK 108 mio.), og EBIT blev på DKK -34 mio. (2022/23: DKK 68 mio.). Trods udfordrende betingelser for alle i markedet betragter ledelsen resultatet som utilfredsstillende.



## Finansielle poster, skat, årets resultat, og indtjening pr. aktie

Finansielle poster udgjorde en udgift på DKK 4 mio. i 2023/24 sammenlignet med en udgift på DKK 9 mio. i 2022/23. Nettoudgiften var primært forårsaget af ændringen i USD/DKK valutakursen.

Nettoresultatet efter skat udgjorde DKK -31 mio. (2022/23: DKK 47 mio.). Indtjeningen pr. aktie (EPS) var DKK -3,8 i 2023/24 sammenlignet med DKK 5,7 sidste år.

### Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktiviteterne var i 2023/24 påvirket af et fald i arbejdskapitalen, et aktietilbagekøbsprogram på DKK 20 mio., og en negativ indtjening i året.

Lagrene steg i første kvartal 2023/24 og faldt herefter i takt med, at leverancesituationen blev normaliseret

og komponentlagre blev anvendt til færdige produkter. Lagrene udgjorde DKK 78 mio. ved udgangen af året. Tilgodehavender faldt som følge af det lavere aktivitetsniveau og forpligtelser var påvirket af lagerreduktioner og ændringer i hensættelser til skat. Den negative indtjening i perioden beløb sig til DKK -34 mio. Der blev investeret i fremtidig vækst via aktiverede udviklingsprojekter og anlægsaktiver for et samlet beløb på DKK 23 mio. (2022/23: DKK 27 mio.).

### Balance

RTX's samlede aktiver beløb sig til DKK 491 mio. ved udgangen af 2023/24 (2022/23: DKK 578 mio.). De væsentligste ændringer er i lagre, forpligtelser samt likvider, som alle er faldet siden sidste år. Koncernens samlede likviditet (samlede likvidbeholdninger plus værdipapirportefølje fratrukket bankgæld) faldt til DKK 108 mio. ved udgangen af 2023/24 (2022/23:

DKK 138 mio.), og var positivt påvirket af den lavere arbejdskapital og negativt påvirket af indtjeningen.

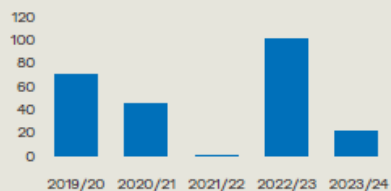
Ved udgangen af 2023/24, udgjorde den samlede egenkapital DKK 323 mio. (2022/23: DKK 377 mio.) svarende til en soliditetsgrad på 65,8% (2022/23: 65,2%). RTX har således stadig en stærk balance og en tilstrækkelig likviditetsposition. Forpligtelserne er på same niveau som sidste år, hvorimod anden gæld er lavere primært som følge af hensættelser til skat. Ydermere er forpligtelser påvirket af udskudt omsætning fra investeringer i Healthcare segmentet.

### Moderselskab

Ovenstående redegørelse vedrører Koncernens udvikling og resultater. Moderselskabets, RTX A/S, udvikling og resultater svarer i alt væsentlighed til redegørelsen for Koncernen.

### Cash flow from operations (CFFO)

DKK million



### Equity

DKK million



### Return on invested capital (ROIC)

%



# Kvartalsvis udvikling

DKK mio.	2023/24					2022/23				
	Q1	Q2	Q3	Q4	2023/24	Q1	Q2	Q3	Q4	2022/23
<b>Resultatopgørelse</b>										
Nettoomsætning	81,9	125,2	141,9	149,3	498,3	207,5	180,0	169,9	225,4	782,8
Bruttoresultat	31,9	57,1	67,7	76,2	232,9	101,5	74,2	81,9	100,8	358,4
Bruttomargin	38,9%	45,6%	47,7%	51,0%	46,7%	48,9%	41,1%	48,2%	44,7%	45,8%
EBITDA	-30,5	0,9	9,4	23,3	3,1	42,0	7,8	14,3	43,4	107,5
EBITDA %	0,4	0,0	6,6	15,6	0,6	20,2%	4,3%	8,4%	19,3%	13,7%
Resultat af primær drift (EBIT)	-41,2	-9,6	0,2	16,5	-34,1	32,3	-1,9	4,4	33,1	67,9
Finansielle poster, netto	-3,2	1,8	0,7	-3,5	-4,2	-9,8	-1,8	-0,5	3,4	-8,7
Resultat før skat	-44,4	-7,8	0,8	13,1	-38,3	22,5	-3,7	3,9	36,5	59,2
Årets resultat	-34,6	-6,1	0,6	9,4	-30,7	17,5	-2,9	3,1	29,0	46,7
<b>Segmentoplysninger</b>										
Enterprise omsætning	44,5	80,9	103,0	103,0	331,4	154,8	115,7	107,3	149,3	527,1
ProAudio omsætning	23,8	40,8	27	28,7	120,3	38,6	52,8	33,7	60,9	186,0
Healthcare omsætning	13,5	3,5	12	17,7	46,7	14,1	11,5	28,9	15,2	69,7
<b>Balance</b>										
Likvider og værdipapirer	115,5	87,2	100,4	107,7	107,7	91,5	96,3	91,6	137,7	137,7
Varebeholdning	107,7	99,8	90,7	78,3	78,3	117,6	112,7	121,7	102,2	102,2
Aktiver i alt	470,0	467,1	488,3	491,3	491,3	556,8	547,0	560,5	578,1	578,1
Egenkapital	338,8	325,6	320,8	323,4	323,4	349,2	346,5	350,0	377,1	377,1
Forpligtelser	131,2	141,5	167,5	167,9	167,9	207,6	200,5	210,5	201,0	201,0
<b>Pengestrømme</b>										
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	-18,6	-4,3	26,8	17,6	21,5	22,1	14,5	6,7	53,7	97,0
Udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktietilbagekøb	45.236	99.804	53.376	32.418	230.834	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## 4. kvartal 2023/24 – fjerde kvartal ender som forventet

Omsætningen for RTX i 4. kvartal beløb sig til DKK 149 mio. og var dermed årets bedste kvartal. En lavere USD valutakurs påvirkede omsætningen i 4. kvartal negativt med DKK 3 mio. sammenlignet med sidste år. Omsætningen i 4. kvartal viser fremgang i forhold til 3. kvartal, men er dog væsentlig lavere end omsætningen i 4. kvartal 2022/23, hvor omsætningen var rekordhøj og blev på DKK 225 mio.

Omsætningen i kvartalet er påvirket af en lavere end forventet efterspørgsel som følge af høje lagre hos vores kunder i både Enterprise og ProAudio. Omsætningen i Healthcare er påvirket af overgangen fra eksisterende til nye produkter, integrationen af udvikling og ændringen i forretningsmodellen som en konsekvens af den aftale, som blev indgået i november 2023 med en stor udbyder indenfor Healthcare.

Bruttomarginen i 4. kvartal 2023/24 beløb sig til 51,3% sammenlignet med 44,9% i 4. kvartal sidste år. Mixet mellem segmenterne påvirker bruttomarginen lige så vel som produktporteføljen, hvilket giver en højere bruttomargin i alle tre segmenter i 4. kvartal 2023/24 sammenlignet med sidste år.

Kapacitetsomkostningerne i 4. kvartal beløb sig til DKK 57,1 mio. sammenlignet med DKK 62,7 mio. i 4. kvartal 2022/23 hovedsageligt forårsaget af lavere personaleomkostninger.

EBITDA for kvartalet beløb sig til DKK 23,3 mio. i 4. kvartal 2023/24 (Q4 2022/23: DKK 43,4 mio.). EBIT beløb sig til DKK 16,5 mio. i 4. kvartal 2023/24 (Q4 2022/23 DKK 33,1 mio.).



# Forventninger 2024/25

Den forventede tilbagevenden til "normal" markedsdynamik udeblev, og høje lagre hos kunderne påvirker fortsat RTX på kort sigt. Markedet står overfor usikkerheder som følge af makroøkonomiske og geopolitiske faktorer, hvilket resulterer i manglende visibilitet for RTX og vores kunder. Usikkerhederne afspejles i vores forventninger til 2024/25, med en forventet omsætning på DKK 490-520 mio, EBITDA på DKK 0-20 mio.

## Omsætningsforventninger

Ordrehorisonten og usikkerheden i markedet påvirker forventningerne, da RTX har begrænset visibilitet ud over seks måneder. Den største usikkerhed for året er påvirkningen af den makroøkonomiske volatilitet og tidspunktet for kundernes genbestillinger.

RTX udvider fortsat kundeporteføljen for at minimere risici og udbygge en mere robust portefølje i segmenterne.

Den forventede omsætning i 2024/25 er DKK 490–520 mio., baseret på og med forbehold for, følgende forudsætninger:

Den makroøkonomiske usikkerhed forventes at være høj i forventningerne til 2024/25 ligesom kundernes efterspørgsel.

- Kundernes fokus på at undgå at opbygge lagre, hvilket afspejles i en kort ordrehorisont.
- Ingen øvrige væsentlige ændringer i konkurrence-situationen, markeder, etc.
- RTX's omsætning er drevet af en kombination af produksalg til eksisterende kunder samt opskalering af produktionen af nye produkter til både eksisterende og nye kunder.
- USD/DKK valutakursen, da hovedparten af omsætningen og de direkte omkostninger er i USD

## Fremadrettede udsagn

Årsrapporten indeholder fremadrettede udsagn vedrørende en række områder, herunder fremtidig produktudvikling, fremtidig forventet omsætning og indtjening, såvel som fremtidige strategier og potentielt øget forretningsaktivitet. Sådanne udsagn er forbundet med risici og usikkerhed, idet en række faktorer, hvoraf mange ligger uden for RTX's kontrol, kan medføre, at den faktiske udvikling og de opnåede resultater afviger væsentligt fra de forventninger, der fremsættes direkte eller indirekte i årsrapporten. Faktorer, der kan påvirke sådanne forventninger, omfatter bl.a. økonomiske og geopolitiske forhold og udviklinger, ændringer i efterspørgslen for RTX's produkter og ydelser, konkurrencemæssige forhold, teknologiske forandringer, udsving i valutakurser og renter, tilgængelighed af komponenter, udsving i leverancer fra underleverandører samt lovmæssige og/eller regulative ændringer.

### Indtjeningsforventninger

EBITDA forventes at blive påvirket af omsætningsniveauet kombineret med fokus på kapacitets-omkostningerne. Forventningerne til indtjeningen er baseret på ovennævnte omsætningsforventninger, og er baseret på samme forudsætninger med tilføjelse af følgende:

- Komponent- og logistikomkostninger forventes at have begrænset påvirkning, da forsyningskæderne normaliseres og vi fortsætter med at have fokus på omkostningerne.
- Kapacitetsomkostningerne forventes at være påvirket af inflation på den ene side og prisreduktioner på den anden side.

Baseret på ovenstående, er forventningerne et EBITDA for 2024/25 på DKK 0 - 20 mio.

### Langsigtede målsætninger

Det langsigtede potentiale for RTX er uændret ligesom vores strategiske retning. Vi vil fortsat udnytte vores ekspertise indenfor trådløse teknologier til at sælge ODM/OEM-løsninger under langsigtede rammeaftaler med B2B kunder indenfor Enterprise, ProAudio, og Healthcare segmenterne, samtidig med at vi udvider vores strategiske skifte til en mere skalérbar produkt- og løsningsbaseret forretningsmodel.

Vores langsigtede målsætning er en omsætning på DKK 1 mia. og EBITDA margin over 16% gennem vækst i alle tre forretningssegmenter. Vi anerkender dog, at opnåelsen af disse målsætninger i 2025/26, som var den oprindelige målsætning, ikke længere er realistisk. Den nuværende usikkerhed og mangel på visibilitet afholder os fra at sætte et specifikt år for opnåelsen af målsætningen.

### Outlook 2024/25

DKK million

	Actual 2023/24	Outlook 2024/25
Revenue	498	490-520
EBITDA	3	0-20
EBIT	-34	-35 to -15

### FX (USD) sensitivity

Average USD/DKK rate 2023/24	6.86
USD/DKK rate (1 Oct 2024)	6.70
Impact of 5% USD/DKK rate change on	
Revenue	DKK +/-24 million
EBITDA	DKK +/- 10 million

# Fokus på bæredygtighed

Hos RTX ønsker vi at handle ansvarligt og bidrage til en bæredygtig fremtid for samfundet. Vores tager udgangspunkt i vores tilslutning til de ti principper i FN's Global Compact, med fokus på de områder, som vi kan påvirke.

RTX udvikler og leverer avancerede trådløse kommunikationsløsninger, der hjælper mennesker med at yde deres bedste. Ud over de umiddelbare fordele ved trådløse forbindelser bidrager vores løsninger til global bæredygtighed ved at mindske behovet for rejser og minimere fysisk infrastruktur såsom kabler.

Vi anerkender, at vores påvirkning på mennesker, miljøet og samfund rækker videre end vores direkte produktrelaterede fordele. Derfor ser vi os forpligtet til at minimere enhver potentiel skade, samtidig med at vi tager hensyn til vores interessenters behov. De vigtigste elementer i vores bæredygtighedsindsats er produkter og mennesker. Produkter, fordi det er der, hvor vi har størst indflydelse. Mennesker, både medarbejdere og samarbejdspartnere, fordi de er afgørende for at forme og fremme vores forbedringsindsatser.

Dette afsnit er et uddrag af RTX's Sustainability Report en lovpligtig redegørelse i henhold til Årsregnskabslovens §§ 99a og 107d.

## “Sustainability Report”



Yderligere information

Dette afsnit er et uddrag af RTX's Sustainability Report.

Den komplette lovpligtige redegørelse, jf

Årsregnskabslovens §§ 99a og 107d, kan downloades via

RTX's website: <https://www.rtx.dk/about-rtx/csr/>

## Vores tilgang til bæredygtighed

Vores fokus er forankret i: Vores medlemskab af FN's Global Compact siden 2014, som definerer principper om menneskerettigheder, arbejdskraft, miljø og anti-korruption, samt vores væsentlighedsanalyse, som identificerer de påvirkninger, risici og muligheder, som er størst for RTX og vores interessenter.

Vores interessenter omfatter vores partnere både på kunde- og leverandørsiden. Vores kunder i segmenterne Enterprise, ProAudio, og Healthcare, har stor indflydelse på vores prioriteringer indenfor bæredygtighed. Vi støtter deres bæredygtigheds mål og vil integrere disse i vores egne mål i de kommende år. Vi samarbejder med kunderne for at finde måder at reducere deres produktaftryk på tværs af design, udvikling, produktion, og produktets anvendelse og levetid. Vores leverandører, primært globale produktionsfaciliteter (EMSer), fremstiller produkter designet og udviklet af RTX i samarbejde med vores kunder. Vi samarbejder med globale EMS partnere, som har klare og ambitiøse mål

indenfor bæredygtighed, som de rapporterer på. Medarbejdere og aktionærer er også nøgleinteressenter. Bæredygtighed bliver til stadighed vigtigere for at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, og aktionærer anser bæredygtighed som en vigtig parameter i beslutninger om investeringer. For vores øvrige interessenter er påvirkningen mere indirekte og af mindre betydning i væsentlighedsanalysen.

Vores tilgang til bæredygtighed er integreret i vores forretningspraksis og afspejles i vores politikker, herunder personalepolitik, leverandør-kodeks, aflønningspolitik, whistleblower-program og skattepolitik, etc.

Vi måler og rapporterer på vigtige miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) nøgletal og har KPI'er til at drive forbedringer. Dette inkluderer måling af vores kulstofemissioner i henhold til Greenhouse Gas Protocol og rapportering til Carbon Disclosure Project (CDP).

I vores Sustainability Report for 2023/24 (som også udgør vores COP rapport for 2024), har vi beskrevet de tiltag, som vi har taget til bæredygtigheds risici og væsentlige områder for RTX sat i forhold til FN's Global Compact-principper og FN's Sustainable Development Goals (SDG'er).

## Dobbelt væsentlighed

RTX er underlagt EU's Corporate Sustainability Reporting Direktiv (CSRD) med rapporteringskrav, der træder i kraft for vores 2025/26 årsrapport. Som forberedelse har vi i år gennemført vores første dobbelte væsentlighedsanalyse (DMA).

Vores væsentlighedsanalyse, afstemt med CSRD og tilhørende European Sustainability Reporting Standards (ESRS), bestod af fire trin: 1. Identifikation af ESG områder, 2. Indsamling af data, 3. Evaluering af påvirkninger, risici og muligheder (IRO'er) og 4. Definition af RTX rapporteringskrav.

I alt ni områder vurderes væsentlige for RTX: Tre områder med både finansiel- og indvirkningsvæsentlighed og seks yderligere områder med kun indvirkningsvæsentlighed.

Dobbelt væsentlighedsanalysen udløste 14 ud af 37 ESRS-underemner til RTX's CSRD-rapportering, med 231 datapunkter anset som væsentlige. Dette tal ekskluderer værdikæde datapunkter som er underlagt en 3-årig henstandsperiode, datapunkter som gradvist indføres til rapportering, samt de frivillige datapunkter.

Fremadrettet fortsætter vi forberedelserne til CSRD ved at kortlægge og implementere rapporterings processer, systemer og kontroller for vores ESRS oplysninger, som defineret i vores DMA. På den korte bane inkluderer dette færdiggørelsen af vores igangværende datagabs analyse for individuelle datapunkter / rapporteringskrav, onboarding af dataejere, og fastlæggelse af roller og ansvarsområder.

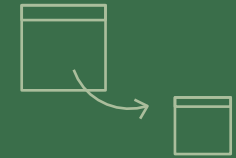
Double materiality matrix for RTX Group



● Environment topics   ● Social topics   ● Governance topics



## RTX Insights



>30%

Nedbringelse af produktet vægt.

>80%

Nedbringelse i volumen af produktemballage.



Fokus på mere miljøvenlige produkter sammen med vores kunder

### Fokusområder og aktiviteter

Vi udvikler produkter inden for rammerne af standarder som f.eks. REACH, RoHS, ecodesign mv., der regulerer brugen af konfliktminerale og regulerede materialer, tager indvirkningen af produktets livscyklus i betragtning og arbejder med produkters genanvendelighed og cirkularitet. Dette gør vi i samarbejde med store multinationale kunder og leverandører, som sætter ambitiøse bæredygtighedsmål. Vi vil fortsætte med at arbejde tæt sammen med disse partnere, for det første for at indsamle data og etablere en rapporteringsbase, for det andet for at sætte fælles forbedringsmål og eksekvere på disse. Det er vores mål altid at agere ansvarligt og proaktivt bidrage til en bedre fremtid.

### Miljø

Vi har fortsat fokus på at kortlægge vores klimapåvirkning og brug af ressourcer. Vi overgik vores 10% reduktionsmål for dette års CO2-udledning fra elektricitet med et fald på 16%, delvist drevet af et fald i forbruget i Danmark og Kina, og vores samlede Scope 2-emissioner (lokalitets-baseret) faldt også. Vi er, i samarbejde med eksterne konsulenter, i gang med at kortlægge vores Scope 3-emissioner på tværs af vores forsyningskæder. Denne proces er endnu ikke afsluttet, og Scope 3-data er derfor ikke inkluderet i denne rapport. I forbindelse med dette arbejde bruger vi et nyt system med forbedrede data til kulstofkonvertering, og denne datakvalitetsforbedring påvirker også vores historiske tal. På grund af dette, og for at rette fejl relateret til kulstofkonvertering for fjernvarme i tidligere år, vælger vi at revidere vores historiske Scope 2-data.

Vi har fortsat fokus på bæredygtighed i udvikling af produkter og løsninger. Med leverancer af millioner af produkter på årsbasis, er det via produkterne, at RTX har størst mulighed for at gøre en positiv forskel på bæredygtighedsfronten. Ecodesign-principper er fortsat et fokusområde for RTX, og flere designprincipper er allerede indarbejdet i vores produktdesign- og udviklingsprocesser og anvendes i alle nye produktudviklingsprojekter. Vi analyserede tre produkters CO2-livscyklus (LCAs), hvilket gav gennemsigtighed på CO2-aftrykket for de udvalgte produkttyper. I samarbejde med vores kunder og leverandører planlægger vi at bruge denne indsigt til at øge bæredygtigheden af fremtidige produkt-designs. Sammen med vores partnere introducerede vi en 'nul plastik i emballage' ambition, baseret på tidligere arbejde med hvordan plastikposer bedst erstattes i vores emballage. I samarbejde med leverandører og kunder undersøger vi også, hvordan man bedst udnytter genbrugsplast i produktdesign med det formål at reducere CO2-aftrykkene for kundernes produkter.

### Samfund

Som et vidensbaseret selskab er medarbejder-tilfredshed og -udvikling nøgleparametre for at lykkes. Undersøgelser har bekræftet, at motivationen og engagementet er højt blandt RTX's medarbejdere, og at der er generel tilfredshed med både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Fraværprocenten var lavere end vores KPI-mål på 2.5%. Som vores dobbelt væsentlighedsanalyse viser, er produktsikkerhed og ledelse af forsyningskæderne væsentlige områder for RTX.

Til risikostyring har vi vores "Code of Conduct" for leverandører og andre specifikke krav, herunder REACH, RoHS, konfliktminerale mv. Det kræver robust ledelsesstyring at sikre dette bliver overholdt af både RTX og vores leverandører, og vi vil fortsat styrke vores indsats. I 2024 etablerede RTX et Product Compliance Board og et Cyber Security Board.

### Selskabsledelse

RTX har en politik for god selskabsledelse. Vi rapporterer årligt på overholdelse i forhold til anbefalingerne om god selskabsledelse. Vi har nultolerance over for korruption og bestikkelse og har en whistleblower-ordning. Der har historisk ikke været hændelser, der involverer RTX, og ingen hændelser blev rapporteret gennem whistleblower-ordningen i 2023/24.

### Diversitet

I henhold til Årsregnskabslovens § 99b oplyser vi diversitet og mål herfor i tabellen på næste side. RTX tilstræber at tiltrække og fastholde en balanceret andel af mænd og kvinder. Vi tilstræber at have kvindelige kandidater på alle rekrutterings-niveauer, både medarbejdere, ledelse og bestyrelse, men anerkender, at der i branchen er en stor andel af mandlige kandidater. I det seneste år har vi rekrutteret et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Vores mål er at opnå 40% kvindelig repræsentation i bestyrelsen i 2026, med enten 2 af 5 eller 3 af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

# ESG Rapporteringstabel

KPI	Enhed	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	Målsætning
<b>Miljø</b>						
Energiforbrug (absolut)	MWh	1.428	1.410	1.431	1.430	Mål for energiforbrug og kulstof emissioner, fastlægges i forbindelse med færdiggørelse af allerede den igangværende Scope 3 baseline vurdering.
Energiforbrug (relativt)	MWh/gns. FTE	4,9	4,7	5,1	5,0	
Scope 1 CO2-udledning (absolut)	CO <sub>2</sub> e ton	22	23	27	23	
Scope 2 CO2-udledning (lokalitetsbaseret, absolut)	CO <sub>2</sub> e ton	268	293	302	301	
Scope 2 CO2-udledning (markedsbaseret, absolut)	CO <sub>2</sub> e ton	469	434	433	425	
Scope 1 og 2 CO2-udledning (relativt)	CO <sub>2</sub> e tons/gns. FTE	1,0	1,1	1,2	1,1	
<b>Samfund</b>						
Fuldtids ansatte	gns. FTE	291	299	282	286	NA
Medarbejderes fraværsprocent	%	2,3	2,2	2,5	1,1	Maks. 2,5%
Medarbejderomsætning	%	15,0	8,5	13,7	13,6	NA
Kvinder som andel af alle medarbejdere	%	19	18	20	17	NA
Personer i andre ledelsesniveauer	antal	25	24	24	24	NA
Kvinder som andel af andre ledelsesniveauer	%	28	25	25	25	25% eller højere
<b>Selskabsledelse</b>						
Whistleblower rapporter	antal	0	0	0	0	0
Medlemmer af Bestyrelsen (generalforsamlingsvalgte)	antal	6	5	6	5	4-6 medlemmer
Kvinder som andel af Bestyrelsen (generalforsamlingsvalgte)	%	17	20	33	0	40% eller højere i 2026
Deltagelse i ordinære bestyrelsesmøder	%	98	97	98	98	100%
Deltagelse i ekstraordinære bestyrelsesmøder	%	98	83	88	100	100%